

Gelijke vakantie mogelijkheden voor  
mensen met een lichamelijke beperking

## **Beleidsplan 2026 – 2028**

**Stichting Varen met Wielen**



## 1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan 2026–2028 van Stichting Varen met Wielen.

Dit document beschrijft de koers, ambities en maatschappelijke betekenis van de stichting voor de komende jaren. Het beleidsplan dient als richtinggevend kader voor bestuur en vrijwilligers en als transparante verantwoording richting fondsen, donateurs, partners en overige stakeholders.

De stichting zet zich in voor gelijke vakantiemogelijkheden voor mensen met een lichamelijke beperking. In een samenleving waarin inclusie steeds belangrijker wordt, blijkt toegang tot aangepaste recreatie en vakantie nog altijd beperkt. Stichting Varen met Wielen wil dit verschil verkleinen — concreet, praktisch en mensgericht.

---

## 2. Maatschappelijke noodzaak

In Nederland leven duizenden mensen met een fysieke beperking die afhankelijk zijn van rolstoelen of aangepaste voorzieningen. Voor hen is een reguliere vakantie vaak geen vanzelfsprekendheid.

Belemmeringen zijn onder meer:

- Gebrek aan volledig toegankelijke accommodaties
- Hoge zorgkosten tijdens vakanties
- Fysieke beperkingen in vervoer en verblijf
- Onvoldoende geschikte recreatiemogelijkheden op het water

Hoewel Nederland een waterrijk land is, zijn volledig rolstoeltoegankelijke vaarvakanties schaars. Voor veel gezinnen betekent dit dat zij structureel worden uitgesloten van een vorm van recreatie die voor anderen normaal is.

De maatschappelijke impact hiervan is groter dan alleen het missen van ontspanning:

- Sociale isolatie neemt toe
- Mantelzorgers ervaren minder ontlasting
- Gezinnen hebben minder gezamenlijke herstelmomenten
- Zelfstandigheid en zelfvertrouwen worden beperkt

Stichting Varen met Wielen draagt bij aan:

- inclusie
- participatie
- welzijn
- sociale verbondenheid

De stichting voorziet daarmee in een aantoonbare en blijvende maatschappelijke behoefte.

---

### 3. Visie

De visie van de Stichting Varen met Wielen is:

*Wij geloven in een samenleving waarin fysieke beperkingen geen belemmering vormen voor deelname aan recreatie en ontspanning.*

Wij zien een toekomst waarin:

- ‘varen met een wiel’ net zo vanzelfsprekend is als ‘varen zonder wiel’
- gezinnen met een lichamelijk beperkt gezinslid volwaardig kunnen deelnemen aan vakanties
- toegankelijkheid niet uitzonderlijk, maar normaal is

Water staat voor vrijheid.

Vrijheid van beweging.

Vrijheid van zorgen.

Vrijheid om samen herinneringen te maken.

Onze visie is dat iedereen — ongeacht fysieke beperking — toegang moet hebben tot deze vrijheid.

---

### 4. Missie

De missie van Stichting Varen met Wielen is:

*Het realiseren en faciliteren van volledig toegankelijke vaarvakanties voor mensen met een lichamelijke beperking, zodat zij samen met hun naasten veilig, zelfstandig en onbezorgd kunnen genieten van vrijheid op het water.*

Wij doen dit door:

- het beschikbaar stellen van een volledig aangepast schip
- het waarborgen van veiligheid en comfort
- het toegankelijk houden van onze voorziening voor een brede doelgroep
- het inzetten van vrijwilligers met betrokkenheid en deskundigheid

De stichting heeft geen winstoogmerk. Alle middelen worden ingezet ter verwezenlijking van de doelstelling.

---

### 5. Positionering van de stichting

Stichting Varen met Wielen onderscheidt zich door:

- Volledige toegankelijkheid  
Het schip is integraal ontworpen voor rolstoelgebruikers en aangepast aan hoge zorgbehoeften.
- Zelfstandigheid centraal  
Gasten varen zelfstandig met hun eigen gezelschap; de stichting faciliteert, maar neemt het vakantiegevoel niet over.
- Vrijwilligersgedreven organisatie  
De stichting werkt zonder winstoogmerk en zonder beloningsstructuur voor bestuurders.
- Langetermijnvisie

Met het huidige schip wordt jaarlijks een groot aantal gezinnen geholpen. De ambitie voor een tweede schip maakt opschaling en toekomstbestendigheid mogelijk.

---

## **6. Kernwaarden**

De stichting handelt vanuit vijf kernwaarden:

- Toegankelijkheid
- Gelijkwaardigheid
- Veiligheid
- Betrouwbaarheid
- Menselijkheid

Deze waarden vormen het fundament onder alle strategische keuzes.

---

## **7. Strategische koers 2026–2028**

De beleidsperiode 2026–2028 staat in het teken van gecontroleerde impactgroei. De stichting kiest niet voor schaalvergroting om organisatorische redenen, maar om aantoonbaar meer gezinnen toegang te geven tot inclusieve recreatie.

De strategische focus ligt op:

1. Borging van kwaliteit en veiligheid
2. Maximale benutting van het bestaande schip
3. Vergroting van maatschappelijke impact
4. Voorbereiding en realisatie van een tweede schip
5. Versterking van financiële continuïteit
6. Professionalisering van organisatie en communicatie

De stichting kiest bewust voor gecontroleerde groei en denkt groots in haar maatschappelijke betekenis zonder de persoonlijke en betrouwbare identiteit te verliezen.

---

## **8. Doelstellingen 2026–2028**

### **8.1 Operationele doelstellingen**

1. Het schip Quincy wordt jaarlijks minimaal 30 vaarweken ingezet.
2. De bezettingsgraad bedraagt minimaal 85% van de beschikbare vaarperiode.
3. Minimaal 30% van de gasten boekt opnieuw binnen drie jaar.
4. Jaarlijks maken minimaal 25 gezinnen gebruik van het schip.
5. De klanttevredenheid blijft minimaal 8,5/10 gemiddeld (op basis van evaluaties).

## 8.2 Strategische doelstellingen

1. In 2026 wordt een haalbaarheidsstudie voor een tweede schip afgerond.
  2. Uiterlijk 2027 is minimaal 80% van het benodigde investeringsbedrag toegezegd.
  3. In 2028 start de realisatiefase van het tweede schip (bij voldoende financiering).
  4. Het aantal structurele donateurs groeit jaarlijks met minimaal 10%.
  5. De stichting bouwt een reserve op van minimaal 7 maanden exploitatiekosten.
- 

## 9. Het tweede schip – onderbouwing en noodzaak

### 9.1 Capaciteitsanalyse

Met één schip is de maximale capaciteit begrensd. Uitgaande van 28 vaarweken per jaar en volledige bezetting is de impact structureel gelimiteerd.

Indien de vraag jaarlijks toeneemt met slechts 5–10%, ontstaat binnen enkele jaren een structurele wachtlijst. Dit beperkt:

- spontane boekingen
- flexibiliteit bij zorgintensieve aanvragen
- mogelijkheden voor nieuwe doelgroepen

### 9.2 Strategische meerwaarde tweede schip

Een tweede schip biedt:

- Verdubbeling van capaciteit naar ± 80–100 gezinnen per jaar
- Risicospreiding bij onderhoud of uitval
- Mogelijkheid tot differentiatie (bijv. zorgintensiever vs. lichter profiel)
- Versterking van landelijke dekking

Het tweede schip is daarmee een middel om:

- continuïteit te waarborgen
- wachttijden te reduceren
- maatschappelijke impact duurzaam te vergroten

Daarnaast vergroot een tweede schip de maatschappelijke zichtbaarheid en structurele relevantie van de stichting.

### 9.3 Maatschappelijke impact van uitbreiding

Met een tweede schip kan:

- Mantelzorgers vaker ontlast worden
- Sociale participatie van mensen met een beperking toenemen
- Inclusieve recreatie zichtbaarder worden in Nederland

De uitbreiding is geen groei om de groei, maar een logische vervolgstap binnen de missie.

## **9.4 Financiële randvoorwaarden**

Realisatie vindt uitsluitend plaats indien:

- Minimaal 80% van de investering vooraf is toegezegd
- Exploitatiekosten structureel gedekt kunnen worden
- Reserves van het eerste schip niet in gevaar komen

Hiermee borgt de stichting financieel verantwoord bestuur.

---

## **10. Impactmeting en verantwoording**

De stichting meet haar impact op vier niveaus:

### **10.1 Directe impact**

- Aantal gerealiseerde vaarweken
- Aantal (unieke) gezinnen
- Bezettingsgraad
- Herhaalboekingen

### **10.2 Ervaren impact**

- Tevredenheidsscores
- Evaluatieformulieren
- Kwalitatieve feedback

### **10.3 Maatschappelijke impact**

- Mate van zelfstandigheid tijdens verblijf
- Ontlasting van mantelzorgers
- Sociale cohesie binnen gezinnen

### **10.4 Lange termijn impact**

- Structurele toegang tot inclusieve recreatie
- Normalisering van toegankelijk varen
- Versterking van inclusie in watersportsector

De resultaten worden jaarlijks geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

---

## **11. Organisatieontwikkeling**

De stichting blijft werken met een vrijwilligersmodel, maar professionaliseert op:

- Fondsenwerving
- Communicatie
- Digitale zichtbaarheid

- Structurele verslaglegging
- Interne taakverdeling

Hiermee wordt de stichting toekomstbestendig zonder haar kleinschalige karakter te verliezen.

---

## **12. Governance en bestuur**

### **12.1 Rechtsvorm en doelstelling**

Stichting Varen met Wielen is een stichting zonder winstoogmerk en heeft uitsluitend een ideëel doel: het mogelijk maken van volledig toegankelijke vaarvakanties voor mensen met een lichamelijke beperking.

De stichting beoogt het algemeen nut en heeft geen particulier belang. Eventuele positieve exploitatieresultaten worden volledig aangewend ter verwezenlijking van de statutaire doelstelling.

### **12.2 Bestuursstructuur**

Het bestuur bestaat uit minimaal drie leden:

- Voorzitter
- Secretaris
- Penningmeester

Het bestuur is gezamenlijk verantwoordelijk voor:

- Strategische koers
- Financieel beleid
- Continuïteit
- Veiligheid en kwaliteit

Besluiten worden genomen op basis van meerderheid van stemmen. Bij staking van stemmen geeft de voorzitter de doorslag.

### **12.3 Beloningsbeleid**

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

Zij hebben uitsluitend recht op vergoeding van daadwerkelijk gemaakte onkosten.

Hiermee voldoet de stichting aan de ANBI-eis dat bestuurders niet over het vermogen kunnen beschikken als ware het hun eigen vermogen.

### **12.4 Integriteit en transparantie**

De stichting:

- Houdt een deugdelijke administratie bij
  - Publiceert jaarlijks een financieel overzicht
  - Evalueert beleid en doelstellingen
  - Hanteert een vier-ogenprincipe bij financiële transacties
-

## **13. Financieel beleid**

### **13.1 Inkomstenbronnen**

De inkomsten bestaan uit:

- Verhuur van het schip
- Giften en donaties
- Fondsen en subsidies
- Eventuele sponsorbijdragen

De stichting streeft naar een gezonde mix van:

- Gebruikersinkomsten
- Filantropische bijdragen
- Structurele donateurs

### **13.2 Uitgavenstructuur**

Belangrijkste kostenposten:

- Onderhoud schip
- Verzekeringen
- Liggelden
- Brandstof
- Afschrijvingen
- Administratieve kosten

Minimaal 90% van de middelen wordt direct besteed aan de doelstelling.

### **13.3 Vermogensbeheer**

De stichting:

- Houdt geen onnodig vermogen aan
- Bouwt een beperkte continuïteitsreserve op
- Belegt niet risicovol
- Hanteert een voorzichtig financieel beleid

---

## **14. Risicoanalyse en beheersmaatregelen**

### **14.1 Operationele risico's**

- Technische uitval schip
- Onvoldoende bezetting
- Vrijwilligerstekort

**Beheersing:**

- Preventief onderhoud
- Actieve communicatie
- Heldere taakverdeling

**14.2 Financiële risico's**

- Onvoldoende fondsen voor tweede schip
- Stijgende onderhoudskosten

**Beheersing:**

- Gefaseerde financiering
- Geen start zonder 80% toezegging
- Jaarlijkse herijking begroting

**14.3 Reputatierisico**

Omdat de stichting werkt met een kwetsbare doelgroep is zorgvuldigheid essentieel.

**Beheersing:**

- Veiligheidsprotocollen
- Heldere communicatie
- Transparante klachtenafhandeling

---

**15. Continuïteit**

De stichting borgt continuïteit door:

- Meerjarige beleidsplanning
- Opbouw van beperkte reserves
- Kennisoverdracht binnen bestuur
- Tijdige werving van nieuwe vrijwilligers
- Gefaseerde investeringsbeslissingen

Het tweede schip wordt uitsluitend gerealiseerd indien dit de continuïteit van de stichting versterkt en niet ondermijnt.

---

## 16. Slotbeschouwing

Stichting Varen met Wielen combineert maatschappelijke betrokkenheid met zorgvuldig bestuur. De stichting opereert kleinschalig, maar met grote impact.

De beleidsperiode 2026–2028 staat in het teken van versterking, verdieping en gecontroleerde groei. De ambitie is helder: meer gezinnen toegang geven tot vrijheid op het water, zonder concessies te doen aan veiligheid, kwaliteit en financiële verantwoordelijkheid.

---

### Contact gegevens:

Stichting Varen met Wielen  
Hoofdstraat 228 K  
6881 TR Velp  
info@varenmetwielen.nl  
www.varenmetwielen.nl

Jur van de Westeringh  
+31(0)6 51 18 59 59

KvK 09153804  
RSIN 815077920  
Bankrekeningnummer NL62ABNA0498777227